

« Je viens de prendre la tête du groupe VIBRATEC, leader français des prestations en Vibration, Acoustique, Fiabilité »



Jean-Paul KOVALEVSKY

Société : VIBRATEC
Activité : Groupe d'Etude et de Recherche dans les domaines de la Vibration et de l'Acoustique
Localisation : Ecully (69)
CA : 9 M€
Effectif : 90 personnes

Pourquoi vous être lancé dans un projet de reprise d'entreprise ?

Diplômé de l'Ecole Polytechnique et de l'ENSPM, j'ai connu un parcours professionnel marqué par la technique et l'opérationnel. J'ai ainsi occupé des fonctions de management technique et industriel puis de Direction Générale dans des secteurs tels que la chimie, les bio-technologies et les matériaux.

J'ai également eu l'occasion de participer à un LBO dans le domaine industriel avec la responsabilité de 12 usines. A la sortie de cette expérience, j'ai souhaité m'investir dans un nouveau projet de LBO et ai mandaté ALTHEO en octobre 2008.

Quel type de société souhaitiez vous acquérir ?

Je souhaitais optimiser le cadrage de mon projet en capitalisant sur mes domaines d'expertise et de légitimité, à savoir : connaissance de l'industrie de transformation, expérience de Direction Générale et de LBO avec des fonds d'investissements.

J'avais néanmoins une contrainte géographique, puisque pour des motifs familiaux, je souhaitais rester près de Lyon.

Nous avons identifié avec ALTHEO deux axes de recherche : l'industrie de transformation d'une part avec des entreprises dont le CA était compris entre 5 à 50 M€, et des sociétés d'ingénierie d'autre part avec des CA de 2 à 50 M€.

J'ai indiqué également à ALTHEO que je cherchais à acquérir une structure au sein de laquelle le niveau d'étude et de technicité des équipes de management devait être élevé.

Quelles ont été les grandes étapes de votre processus d'acquisition ?

Sur la base de mes critères de recherche, ALTHEO a identifié 156 sociétés à vocation industrielle, et 151 sociétés d'ingénierie. Au final, j'ai sélectionné un peu moins de 200 sociétés à contacter.

J'ai rapidement reçu les premiers dossiers de sociétés à étudier, 15 au total.

Une première négociation avancée a avorté lors de l'analyse détaillée du portefeuille clients. J'ai alors reçu le dossier de la société VIBRATEC, groupe de 3 sociétés spécialisé dans l'Etude et la Recherche dans les domaines de la Vibration et de l'Acoustique. J'ai été très séduit par le haut niveau de R&D, la qualité des équipes, leur niveau technique. Les 3 associés fondateurs commençaient à réfléchir à la transmission de leur société lorsqu'ils ont été approchés par ALTHEO, et envisageaient plutôt une cession à une entreprise.

Il m'a alors fallu convaincre les associés du bien-fondé et de la pertinence de mon projet, alors que je me suis retrouvé en concurrence avec 2 groupes industriels.

Mon expérience du LBO, mon parcours professionnel et la qualité de la relation que j'ai tissée avec les associés ont été des atouts décisifs. C'est ainsi que début septembre 2009, j'ai repris 51% du capital de VIBRATEC, les 49% restants demeurant détenus par des salariés et des cadres de l'entreprise.

Quelles valeurs ajoutées attribuez vous à la prestation d'Althéo ?

En moins d'un an, j'ai pris le contrôle d'une société de 9M€ de CA, conforme en tous points au cahier des charges de départ. J'ai également bénéficié des conseils avisés de Goulven Deregnacourt qui assure le développement d'ALTHEO sur la région Rhône-Alpes. Je suis ravi et fier d'être à la tête d'une entreprise soutenue par OSEO Innovation, qui poursuit ses efforts en Recherche et Développement (15% de son CA) en proposant toujours plus d'innovation à ses clients, qui poursuit son développement en France et consolide son assise à l'international, notamment auprès de grands comptes Européens de l'Energie et des Transports.

Contact presse :

ALTHEO

Martine Story

Tél : 01 58 01 12 22 – 06 60 12 22 75

Fax : 01 58 01 12 30

E-mail : martine.story@altheo.com

Site : www.altheo.com

